

CAPITAL MARKETS & ESG DAY

9 de noviembre de 2022



**EVENTO
SOSTENIBLE**



EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación “Capital Markets & ESG Day” que tendrá lugar el 9 de noviembre de 2022. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en (i) el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre; (ii) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE; (iii) el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo; (iv) el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre; y (v) su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo si se registra a Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y se registra una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con la presentación “Capital Markets & ESG Day” que tendrá lugar el 9 de noviembre de 2022. La información financiera contenida en este documento ha sido preparada y se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards, IFRS o “NIIF”).

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento (“MARs”), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A. pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Avangrid, Inc. (“Avangrid”) o a sus resultados financieros.

Ni Avangrid ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento, que no ha sido preparada ni presentada de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (United States Generally Accepted Accounting Principles, “U.S. GAAP”), que difieren de las NIIF en numerosos aspectos significativos. Los resultados financieros bajo las NIIF no son indicativos de los resultados financieros de acuerdo con los U.S. GAAP y no deberían ser considerados como una alternativa o como la base para prever o estimar los resultados financieros de Avangrid.

Para obtener información financiera de Avangrid por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (www.avangrid.com) y la información disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores norteamericana (Securities and Exchange Commission, “SEC”) (www.sec.gov).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. (“Neoenergía”) o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información financiera o relativa a los criterios ESG de Neoenergía, por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (www.ri.neoenergia.com) y la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores

Mobiliários, “CVM”) (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

Este documento también contiene estados proforma, estimaciones, proyecciones y otros estados con proyecciones de futuro sobre datos financieros y operativos del grupo Iberdrola en base combinada, incluyendo el impacto de inversiones y gastos de capital esperados, la adquisición en curso por Avangrid de PNM Resources Inc. así como otras potenciales adquisiciones y transacciones no identificadas. Además de las otras advertencias aquí hechas a modo de aviso legal sobre cualquier estimación, proyección y estados de previsiones futuras, incluyendo las fuentes y ejercicios sobre los cuales están basadas, se informa al lector de que Iberdrola, S.A. no ha usado ni confiado en ninguna información no hecha pública recibida por Iberdrola, S.A. o Avangrid de PNM Resources Inc. Asimismo, se recuerda al lector que la fusión y adquisición de PNM Resources Inc por Avangrid está sujeta a la aprobación regulatoria de la Public Regulation Commission de Nuevo México y a otras condiciones habituales en este tipo de transacciones y de que no hay certeza de que la fusión se vaya a consumir en los términos establecidos y plazos previstos ni de que llegue a consumarse en absoluto.

Creando valor a través de la sostenibilidad

Agustín Delgado

Director de innovación y sostenibilidad



VISIÓN: UN MODELO ENERGÉTICO EN ARMONÍA CON LA NATURALEZA Y LOS SERES HUMANOS

Abordar el triple desafío ambiental es crucial ...

...Y al mismo tiempo es una oportunidad para la creación de valor sostenible



CRISIS CLIMÁTICA



CRISIS DE BIODIVERSIDAD



CRISIS DE MATERIALES

ÁREAS ESTRATÉGICAS DE SOSTENIBILIDAD DE IBERDROLA

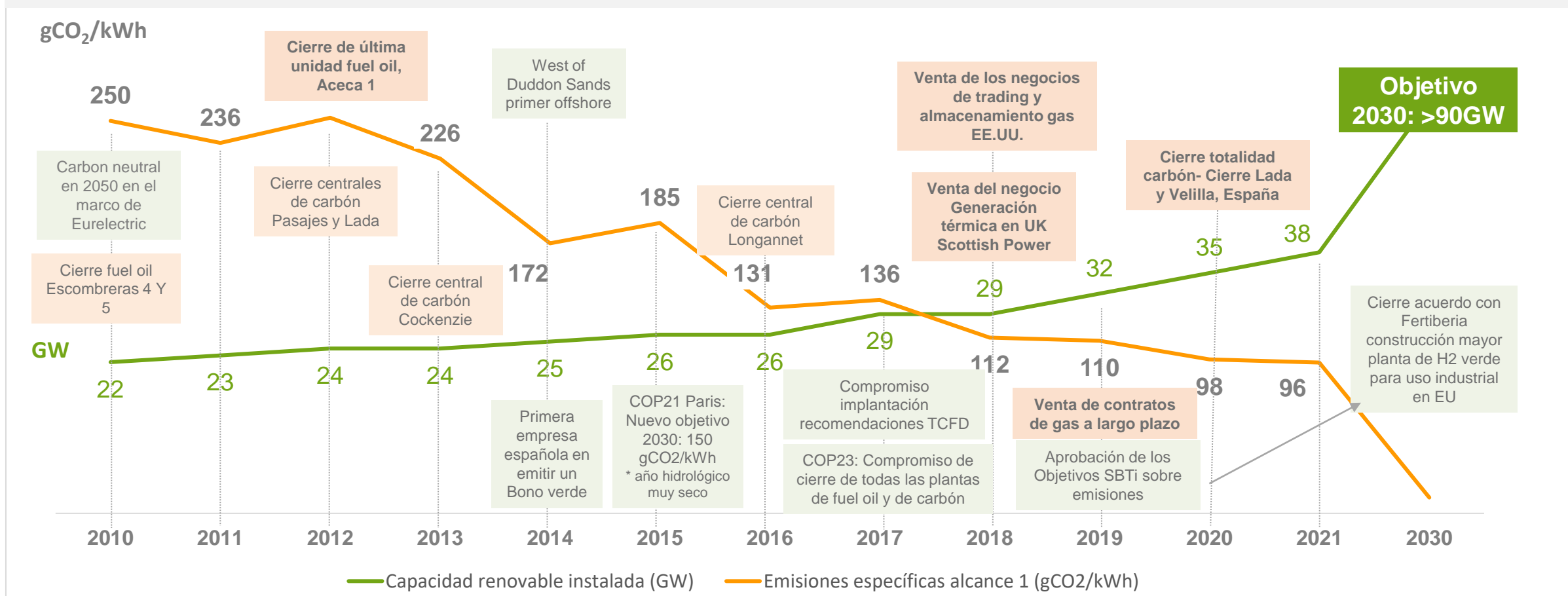


**POSITIVOS
CON LA
NATURALEZA**

1. Plan de Acción Climática

SÓLIDA TRAYECTORIA DE DESCARBONIZACIÓN DE IBERDROLA DURANTE LOS ÚLTIMOS 20 AÑOS

2010-2021: La intensidad de las emisiones se reduce significativamente al tiempo que aumenta la capacidad renovable



€120.000 millones invertidos en la transición energética desde 2001

1. Plan de Acción Climática

ELEMENTOS PRINCIPALES DEL PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA

Objetivo



2030

Neutralidad en emisiones alcances 1 y 2

Directas (generación propia) e indirectas de pérdidas de redes eléctricas y consumos propios

<2040

Cero emisiones netas en todos los alcances, incluyendo el 3

Alcances 1, 2 y 3 (resto de emisiones indirectas sobre las que el grupo no posee el control o influencia directa (ej. venta de gas, compra de electricidad para venta a cliente final, generación de electricidad para terceros, proveedores))

Palancas



100% Renovables

Toda la energía 100% cero emisiones



Compras verdes

- Energía 100% verde
- Proveedores - Proyectos de reducción conjunta de emisiones y uso de productos "verdes"



100% Redes Inteligentes

Redes más robustas y 100% digitalizadas



Soluciones verdes a clientes

Oferta de productos y soluciones verdes (electrificación, H2 verde)

Alianzas en tecnologías verdes y descarbonización



Iberdrola ha aprobado objetivos de reducción de emisiones basados en la ciencia a corto y largo plazo con SBTi. SBTi ha verificado el objetivo basado en la ciencia de cero emisiones netas de Iberdrola para 2039.

2. Plan de Biodiversidad 2030

UN CAMINO HACIA EL IMPACTO NETO POSITIVO EN BIODIVERSIDAD EN 2030

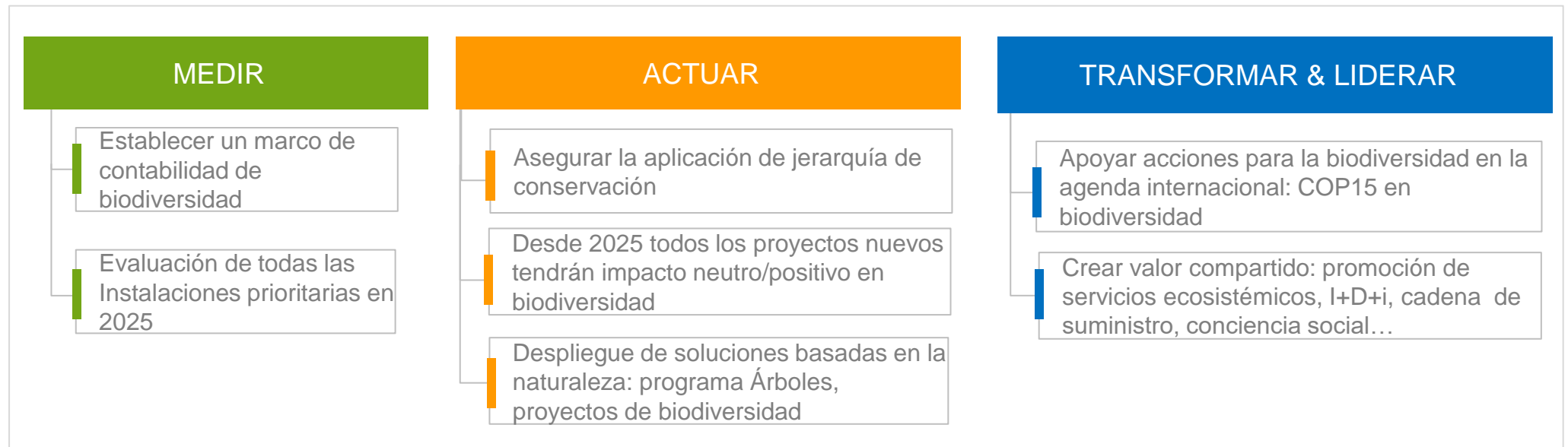
Objetivo 2025: *no deforestación neta*

- Compensar impactos debidos a la construcción de nuevos proyectos
- Actuar en nuestra cadena de suministro
- El programa de Iberdrola “Árboles” garantiza robustez y credibilidad en la consecución de este objetivo

Objetivo 2030: *impacto neto positivo en biodiversidad*

- Impactos en **ecosistemas** desde los proyectos nuevos
- Impactos en **especies** en la operación y el mantenimiento de nuestros activos

PLAN de Biodiversidad



3. Plan de Economía Circular 2030

MODELO Y OBJETIVOS DE ECONOMÍA CIRCULAR EN IBERDROLA

Basado en las 4 'r': rediseñar, reducir, reutilizar y reciclar

Objetivos 2030

Reducir

- Consumo de materias primas primarias (agua, combustible fósil, etc.) un **50%**
- Emissiones de la flota (ligera) corporativa: **100% sostenible**

Reutilizar / Reciclar

- Palas y módulos fotovoltaicos: **100%**




**OBJETIVOS
ECONOMÍA
CIRCULAR**



Rediseñar

Mejorar nuestra cadena de valor mediante:

- Uso de materiales de bajo impacto medioambiental: reciclados y reciclables
- Inclusión de criterios de eco-diseño, ciclo de vida y declaración ambiental de producto

Reducir

- Emissiones de CO₂



Reducir

- Promover la eficiencia energética mediante electrificación:
 - Movilidad eléctrica
 - Calor (residencial e industria)
 - Hidrógeno verde

* Ejemplo del compromiso de Iberdrola en el acero:

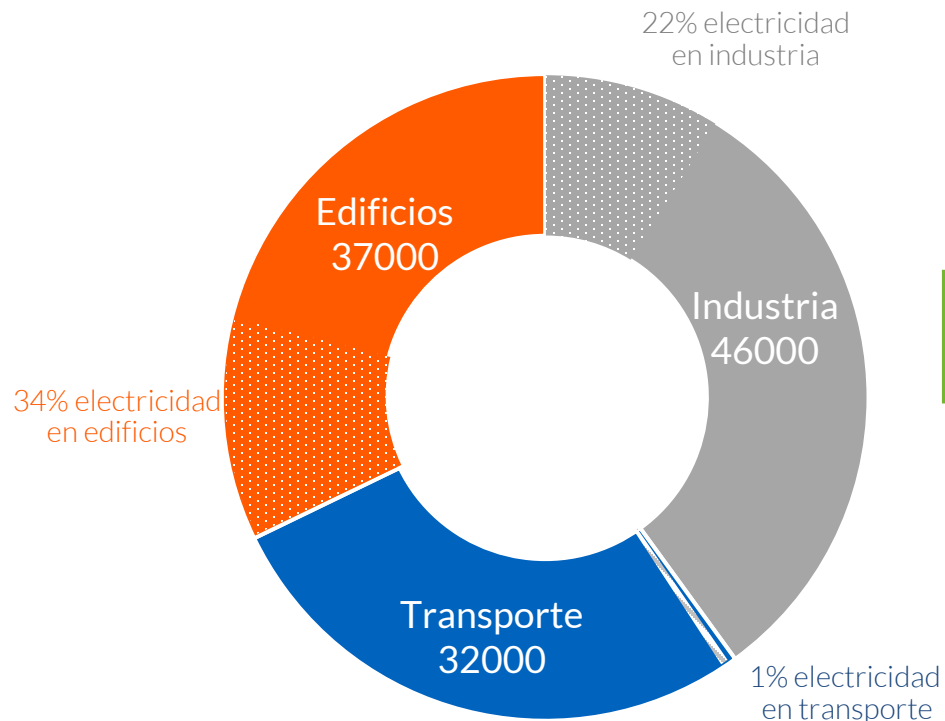
- First Movers Coalition:** 10% near-zero steel 2030
- SteelZero de The Climate Group:** 50% acero sostenible en 2030 y 100% *net-zero* en 2050

El tamaño de la oportunidad

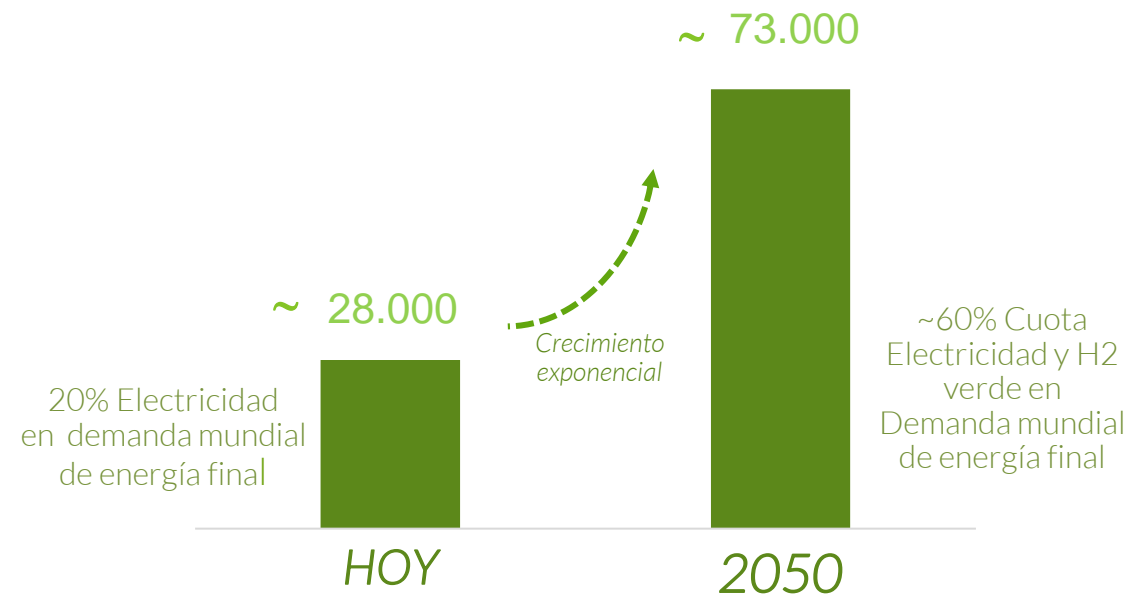
DESCARBONIZACIÓN: LA OPORTUNIDAD DE LA ELECTRIFICACIÓN DE LA DEMANDA

El enorme desafío de descarbonizar nuestra economía se ha convertido en una gran oportunidad

Hoy: Demanda mundial energía final TWh y cuota de electricidad

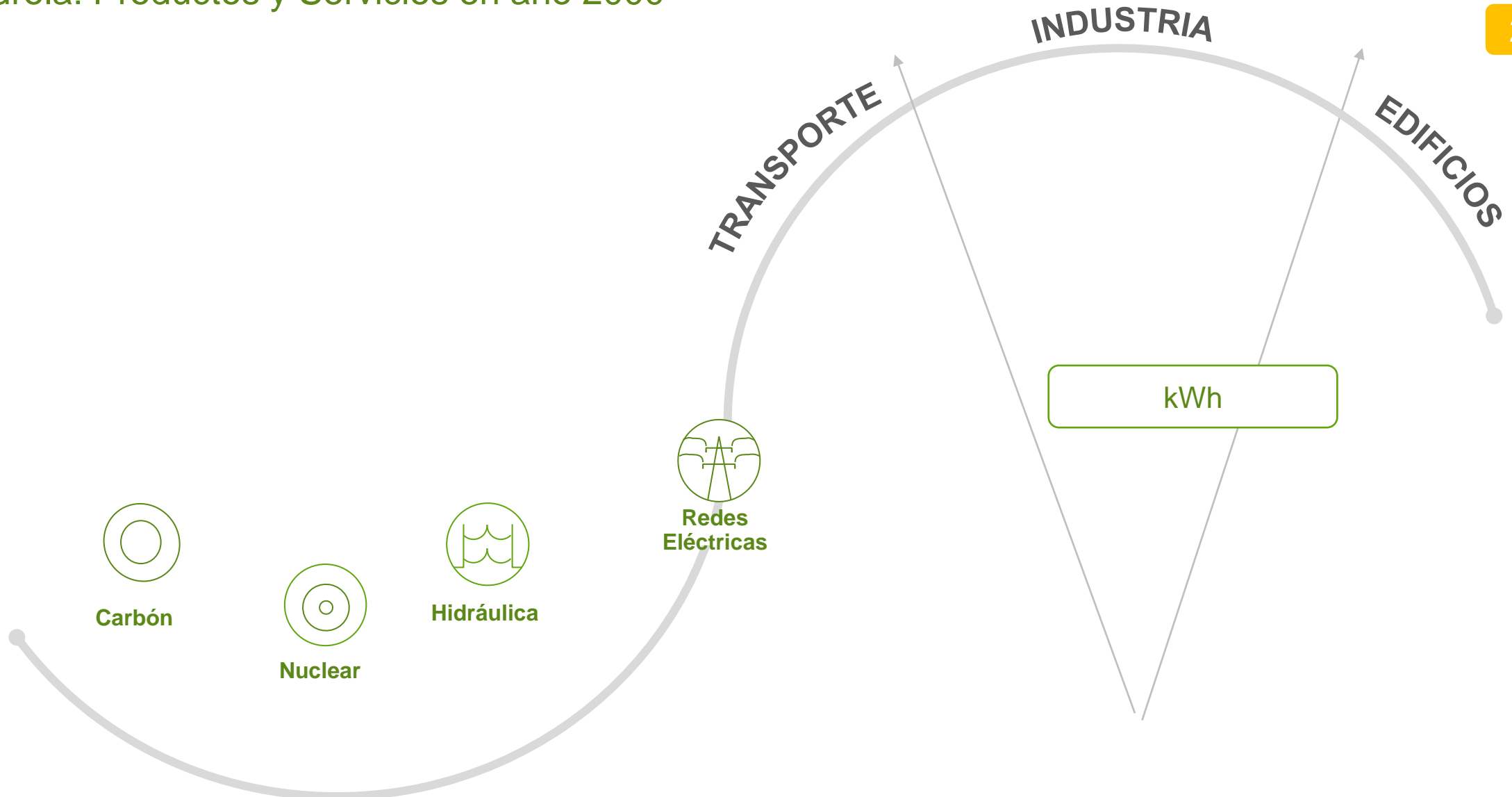


Producción mundial de electricidad TWh/año



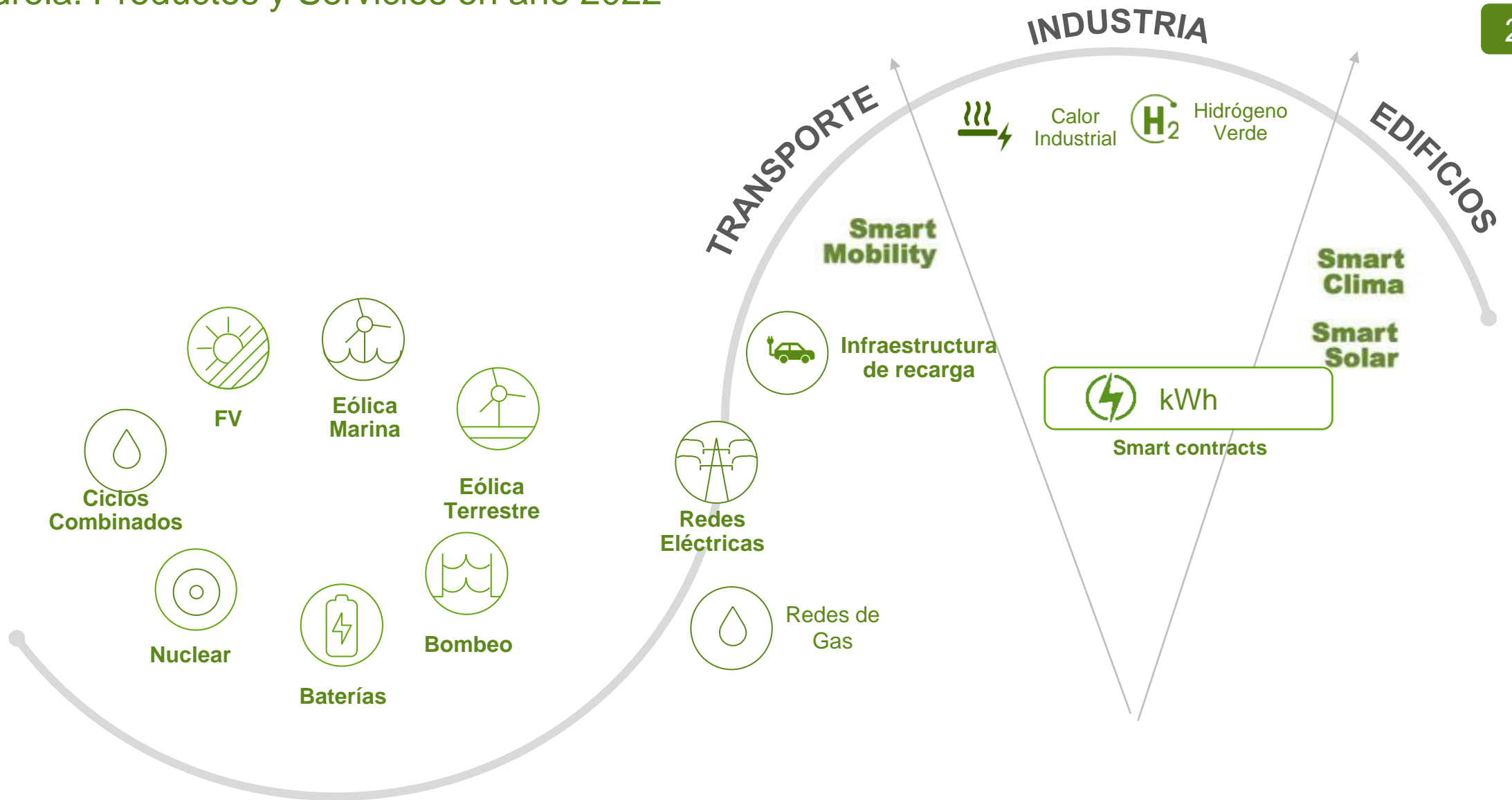
Iberdrola: Productos y Servicios en año 2000

2000



2000

*Renovables:
Desarrollo tecnológico*



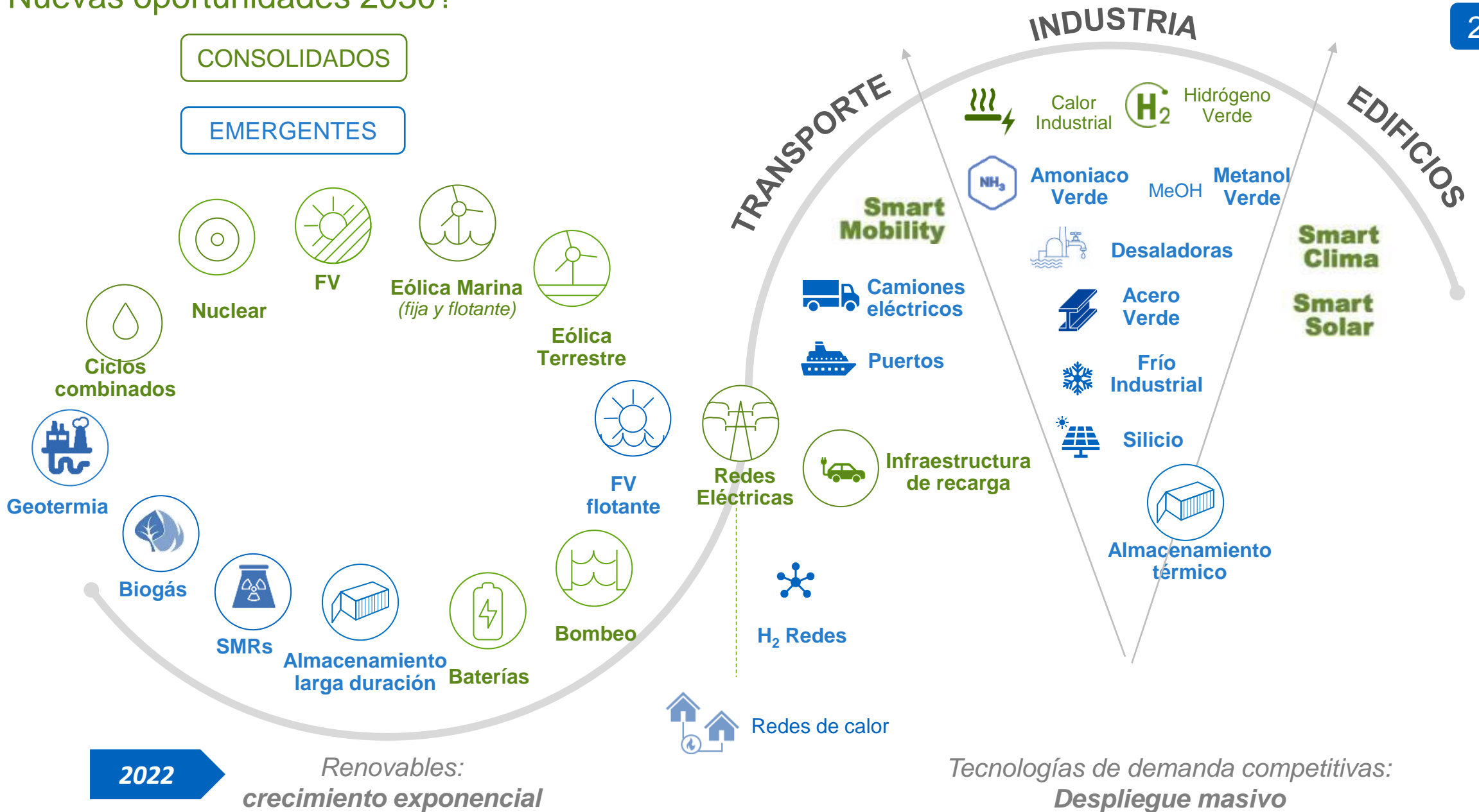
2022

*Renovables competitivas:
Despliegue masivo*

*Tecnologías del lado de la demanda:
Desarrollo tecnológico*

2030?

Nuevas oportunidades 2030?



Evaluando nuevas oportunidades

METODOLOGIA Y HERRAMIENTAS

Ejemplo de cómo Iberdrola crea valor a partir de nuevas oportunidades



ANÁLISIS DE TECNOLOGÍA Y MERCADO



PROYECTO PUERTOLLANO

Construcción de la primera planta H2 verde en España para la producción de fertilizantes



LANZAMIENTO NUEVA UNIDAD DE NEGOCIO "Hidrógeno verde"



Principales Industrias



Proyectos

- Planta Fertiberia
- Proyecto refinería BP Castellón
- Proyecto Metanol Verde: Foresa
- Estación recarga hidrógeno para autobuses TMB
-

Las renovables se pueden convertir fácilmente en electricidad

Tras 2030 las tecnologías renovables existentes seguirán reduciendo su coste y aumentando su despliegue:

Innovaciones tecnológicas

2030 vs. 2020

Fotovoltaica

- Módulos bifaciales
- Celdas grandes
- IBC TOPCON
- N-type
- HJT

Coste módulo: -50%
Eficiencia: +14%

Eólica terrestre

Turbinas, rotores y torres más grandes

- Palas segmentadas
- Plataformas modulares

Hoy → 2030

Capex: -10%
Factor carga: +10%

Eólica marina

Turbinas y rotores más grandes

- Hubs de parques
- Innovación en construcción

Hoy → 2030

Capex: -30%
Factor carga: +4%

Mercado

	GW 2030 Crecimiento 2020-30	TWh 2030 % sobre electricidad total
Fotovoltaica	3,000 x3.7	4,800 15%
Eólica terrestre	1,800 x2.5	5,400 17%
Eólica marina Cimentación fija	220 x6	990 3%
Hidroeléctrica	1,530 x1.15	5,025 16%

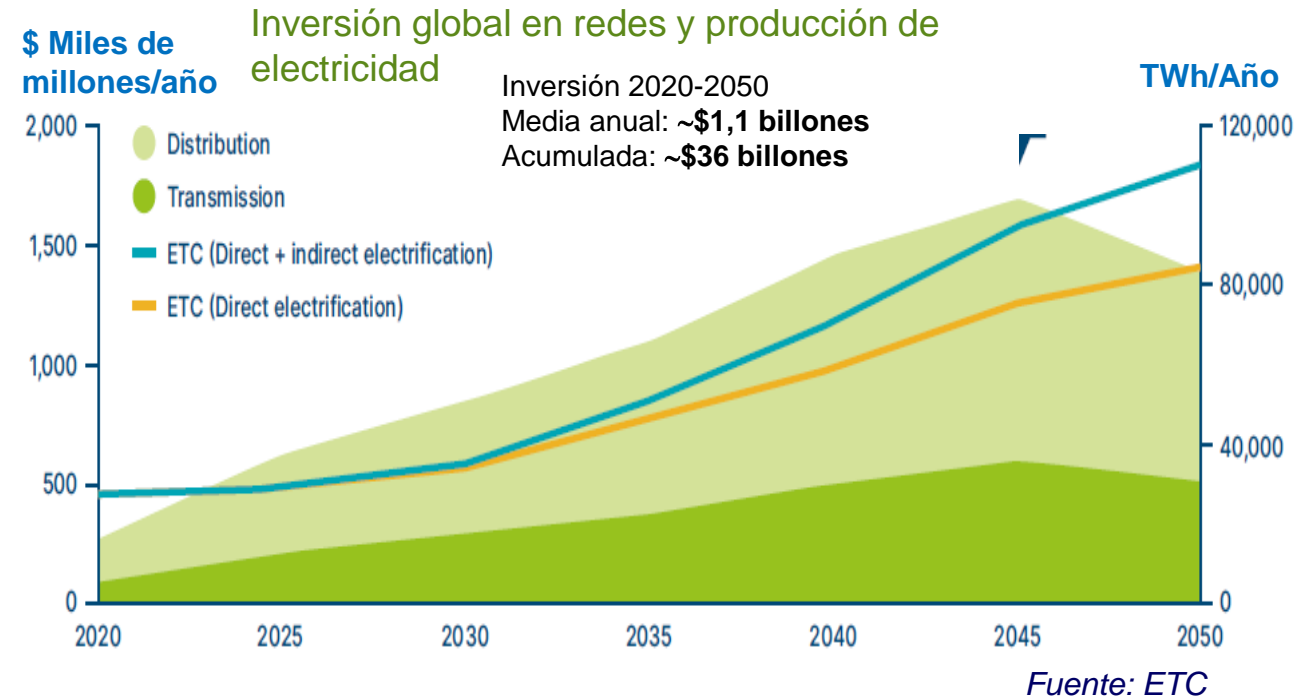
~50% de la electricidad mundial a 2030 será renovable

Se necesitan fuertes inversiones en transporte y distribución, pero con impacto limitado en facturas

Innovaciones tec. y motivación de inversiones en redes

- Electrificación, incluidos nuevos usos
- Descentralización de la generación de electricidad
- Digitalización, redes más inteligentes...
- Más interconexiones
- Mayor soterramiento de líneas
- Líneas HVDC (Corriente continua de alta tensión)
- Aumento las energías renovables variables, permitiendo flexibilidad
- Resiliencia, adaptación al cambio climático
- Participación/involucración del cliente
- Ciberseguridad

Mercado



La inversión en redes tiene un impacto limitado en las facturas de clientes:

**1,5-3,0
€/MWh**

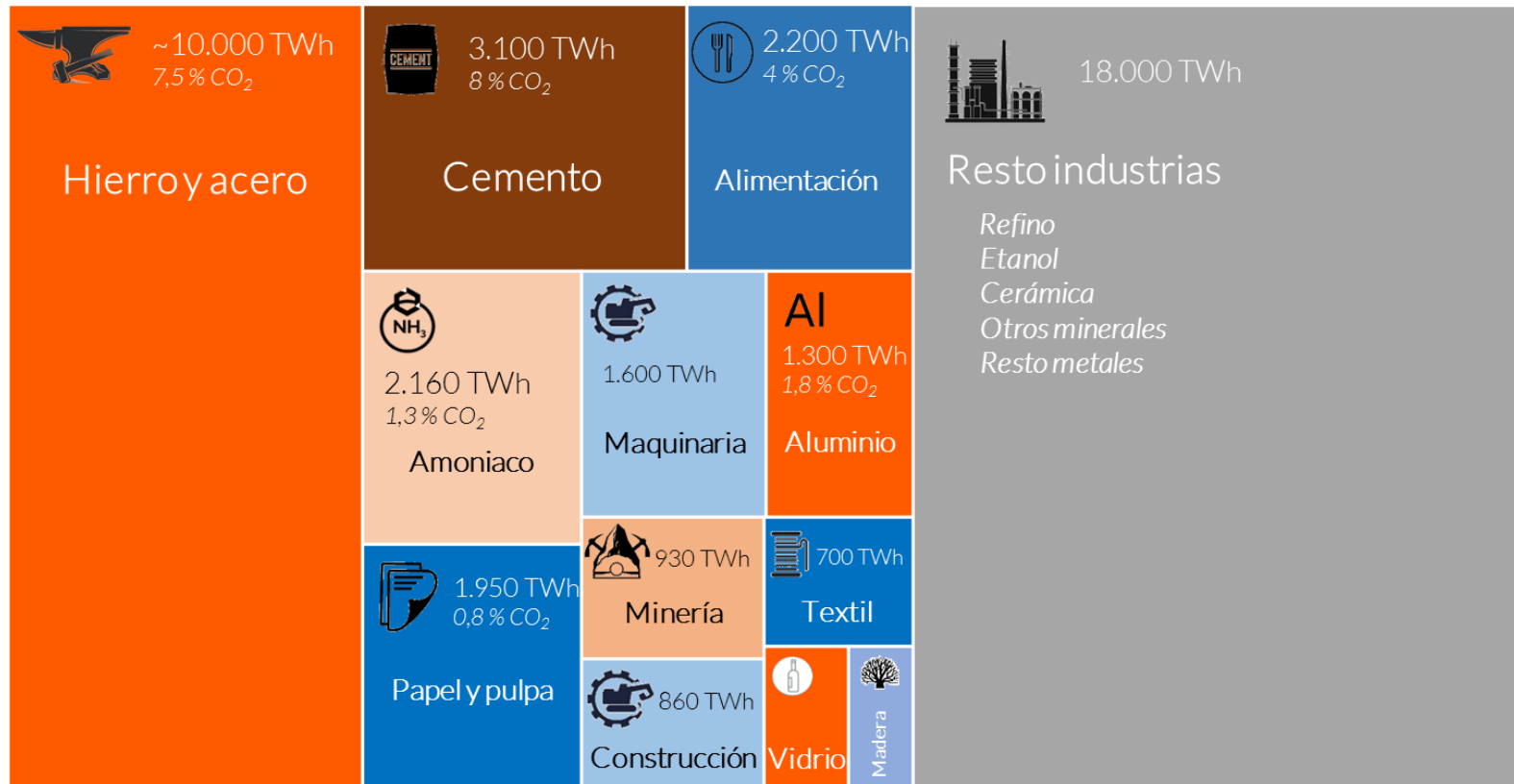
Costes nivelados para la expansión incremental de la red*

*Fuente: Instituto de Investigación Tecnológica – Informe IIT

"Evaluación de las inversiones en redes eléctricas en la transición energética"

DEMANDA INDUSTRIAL: DATOS GLOBALES

La industria es responsable del ~40% de la demanda final de energía (~46,000 TWh) y ~28% de las emisiones globales (~9.3 Gt CO₂) *



*Fuente: International Energy Agency

Hidrógeno verde

EL HIDRÓGENO VERDE TIENE MUCHAS APLICACIONES..... PERO NO ES LA SOLUCIÓN A TODO

El uso del hidrógeno se debe centrar en aplicaciones que no tienen otras alternativas

H₂ Verde

Oportunidades actuales:
Sustitución del hidrógeno gris actual

Materia prima industrial Productos químicos

Actual Usos H₂

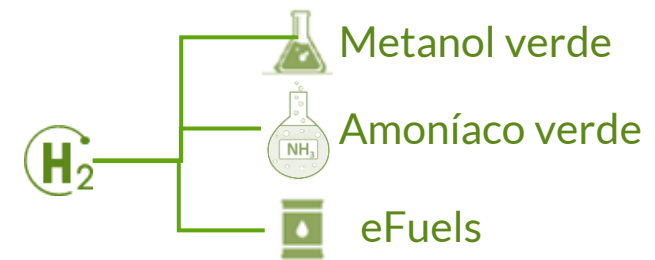
42%	38%	14%
Refinería	Amoniaco-Fertilizantes	Metanol



Oportunidades futuras:
Sectores difíciles de descarbonizar sin alternativas

Transporte marítimo Transporte aéreo Transporte pesado de larga distancia

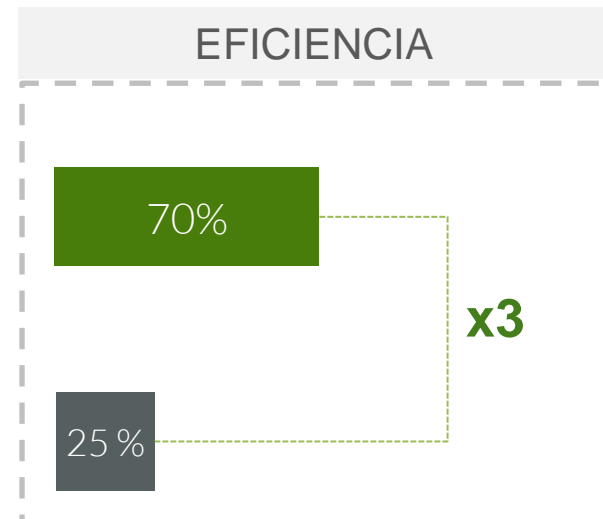
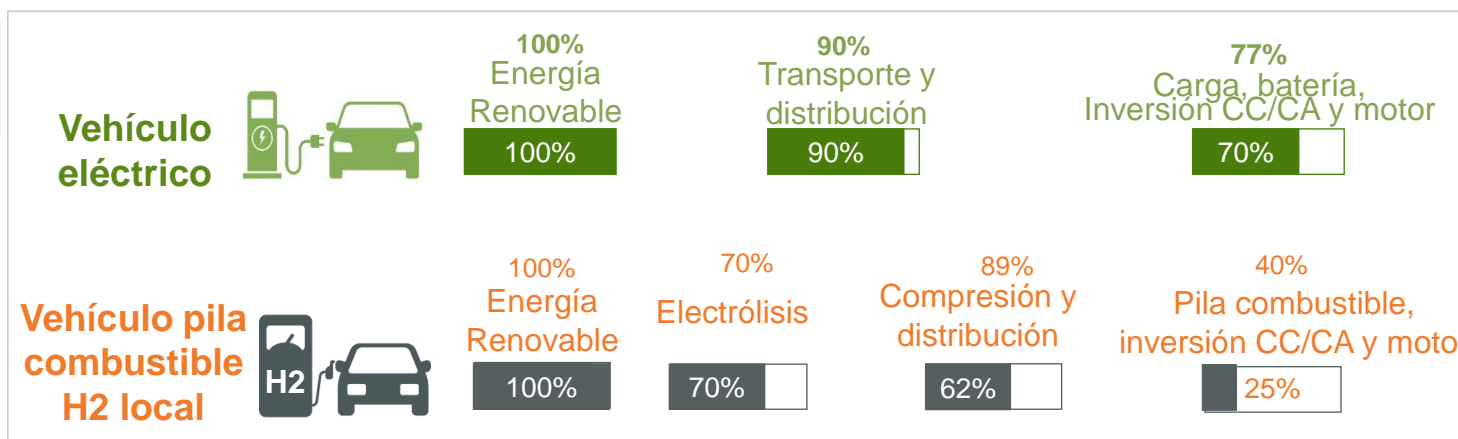
Bus Tren Fábrica



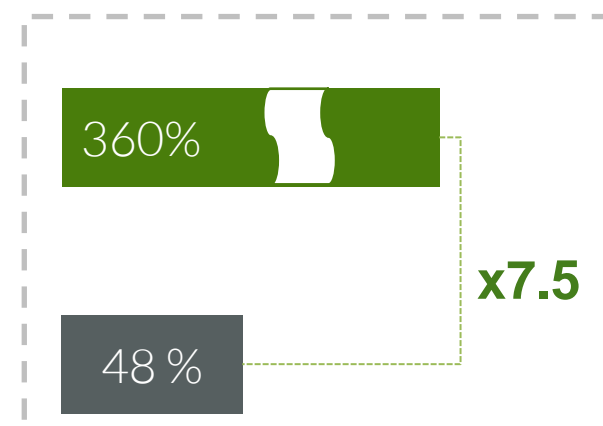
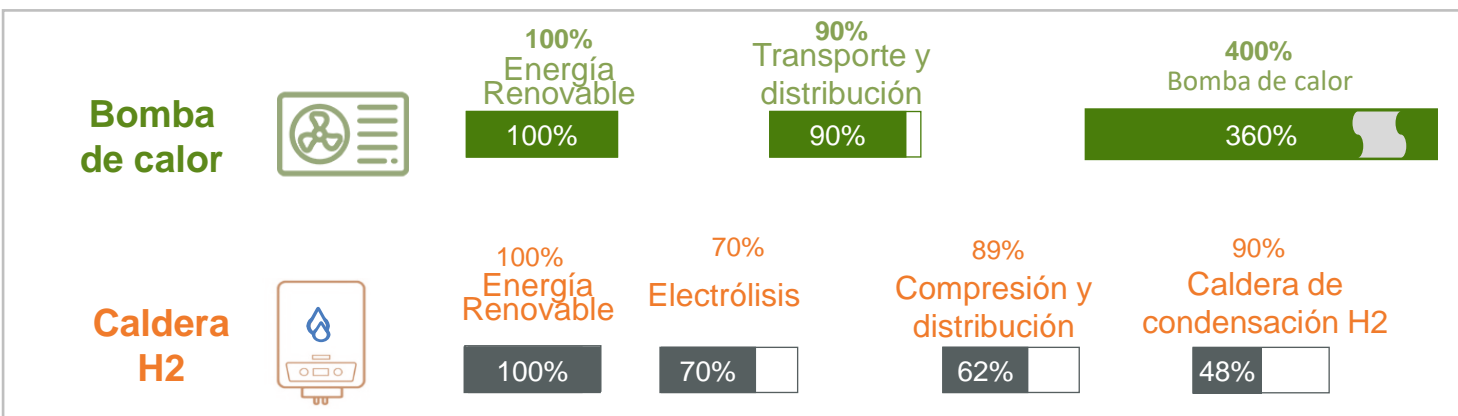
PARA USOS CON ALTERNATIVA ELÉCTRICA, EL HIDRÓGENO NO ES EFICIENTE

La termodinámica del H2 no es favorable para turismos o calefacción: alternativas eléctricas x veces mejores

VEHÍCULOS LIGEROS



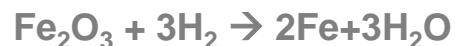
CALEFACCIÓN DOMÉSTICA



DESCARBONIZANDO LA PRODUCCIÓN DEL ACERO

Innovaciones tecnológicas

H₂ Reducción directa del mineral de hierro con H₂



⚡ Reducción directa del hierro con electrolisis



⚙️ Otras temperaturas:
Reducción de hierro a baja temperatura

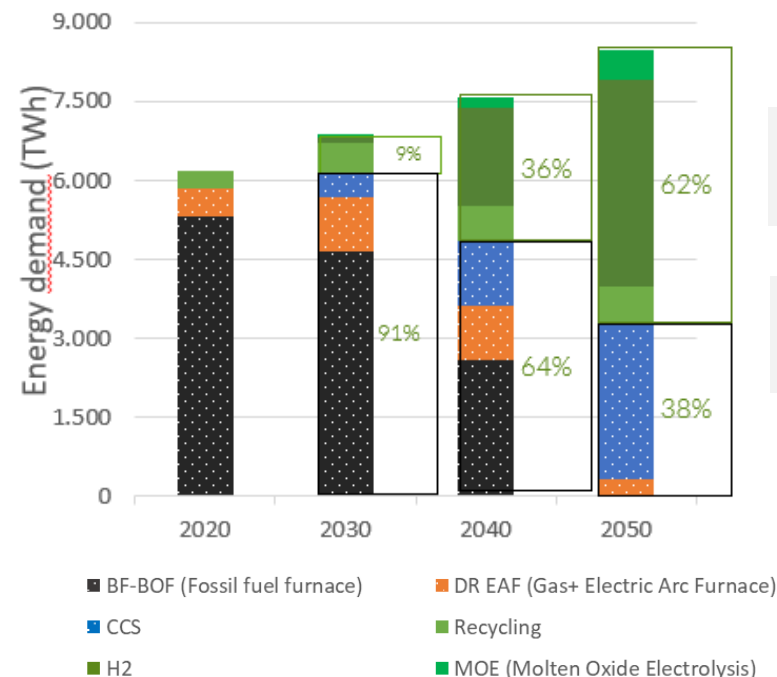
♻️ Aumento de la tasa de reciclaje
El acero puede ser reciclado infinitamente usando electricidad

Reciclar 1 ton de acero ahorra de media:

- 1.5 tCO₂
- 74% energía

Mercado

Demanda de energía en la industria del acero:
De 4.5% demanda eléctrica en 2020 a 62% en 2050



2030: ~330 TWh/año
de nueva demanda eléctrica

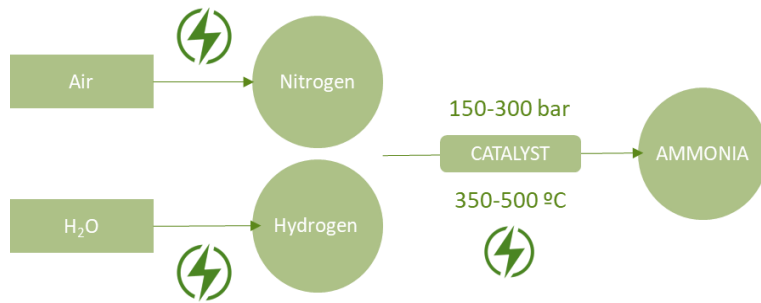
2040: ~2,400 TWh/año
de nueva demanda eléctrica

**Fuente: Análisis interno alineado con previsiones de BNEF

DESCARBONIZANDO LA PRODUCCION DE FERTILIZANTE

Innovaciones tecnológicas

H₂ Descarbonización de la materia primar: H₂ verde



NH₃ Nuevos usos del amoníaco como *energy carrier*



Combustible marítimo

✓ Oportunidad prometedora

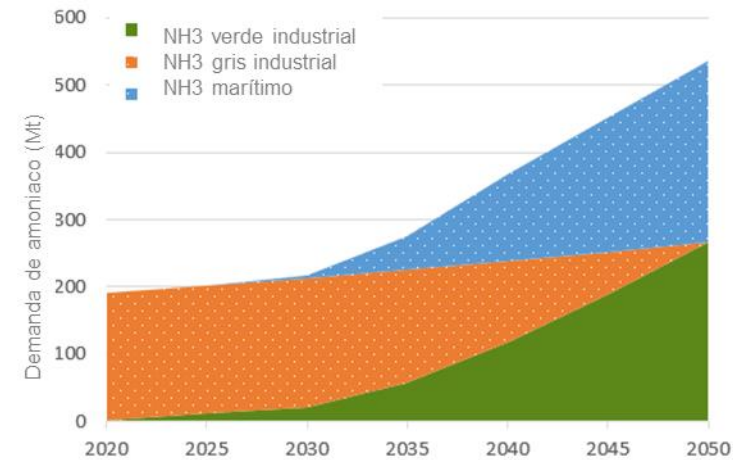


Transporte H₂ verde

Oportunidad a medio plazo

Mercado

Demanda de amoníaco y ruta de descarbonización: *Scenario NetZero 2050*
 Demanda industrial de amoníaco crecerá más del 25% para 2050*



NH₃ verde industrial **

2030: ~330 TWh/año
de nueva demanda eléctrica

2040: ~1250 TWh/año
de nueva demanda eléctrica

La demanda de amoníaco para el sector marítimo crecerá a partir de 2030

* Estimaciones internas alineadas con Getting to Zero Coalition's Net Zero Scenario

** No incluye la demanda adicional para la producción de NH₃ para transporte marítimo.

POSICIONAMIENTO DE IBERDROLA EN LA DESCARBONIZACION INDUSTRIAL

POSICIONAMIENTO



Hidrógeno Verde

Primera planta industrial
2022



Metanol Verde

Acuerdo con Foresa para
construir una planta de H2 que
produzca metanol verde en
Galicia (España).



Amoniaco Verde

Explorando oportunidades



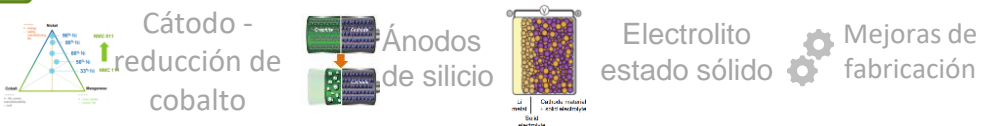
Acero Verde

Explorando oportunidades

DESCARBONIZACIÓN DE VEHÍCULOS DE PASAJEROS

Innovaciones tecnológicas

Innovaciones en baterías:



Reducción costes: costes batería -50% a 2030

Paridad de costes en Europa



Modelos

~ 370 2020 → ~500 2022



Autonomía

<400 km 2019 → ~500+ km 2022



Potencia de recarga

Potencia máxima recarga

50kW 2018 → 350kW 2022

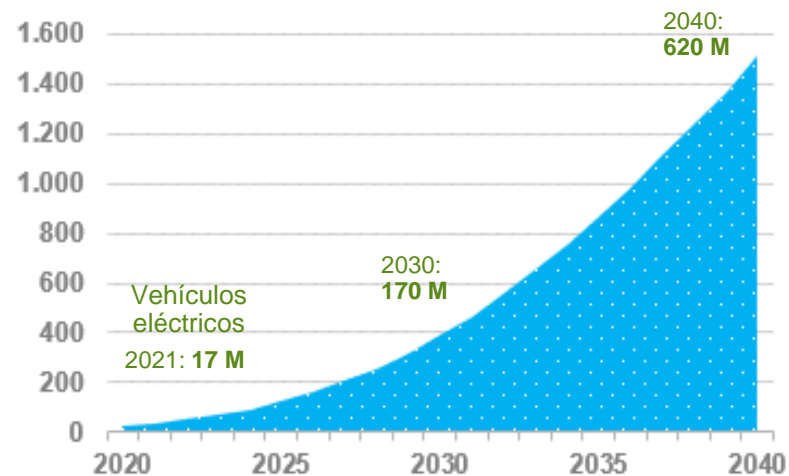
Palancas adicionales: políticas/regulación ambiental y ayudas a la compra de vehículos eléctricos

Mercado

Evolución de la demanda anual de electricidad para coches eléctricos*

De 24 TWh en 2020 a 500 TWh en 2040

TWh/Año



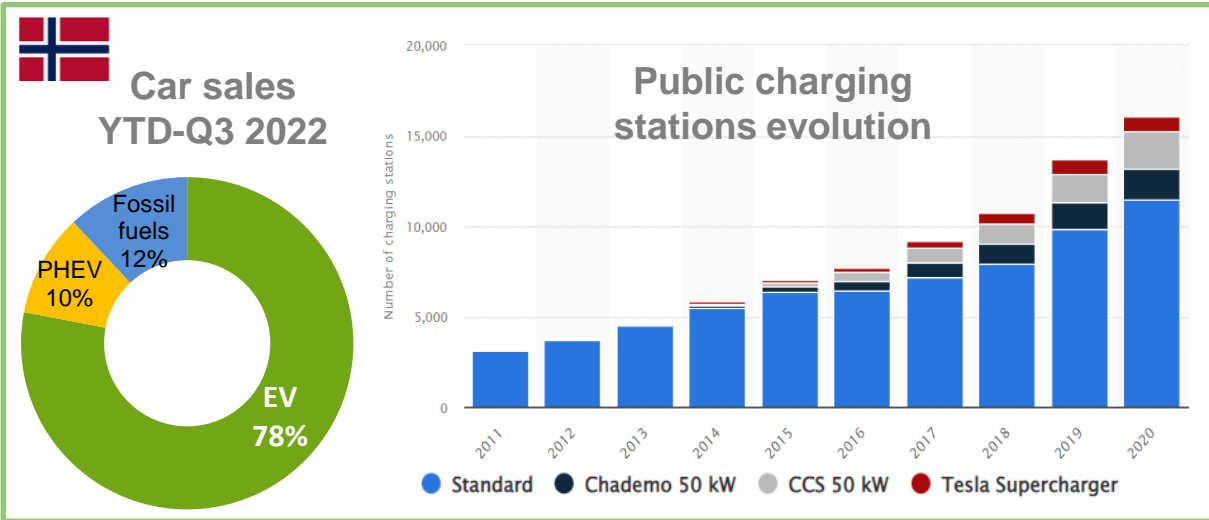
Mundo 2030 : ~ 375 TWh/año
UE 2030: ~100 TWh/año

Mundo 2040 : ~1.500 TWh/año
UE 2040: ~310 TWh/año

*Fuente: Bloomberg, AIE y análisis interno

POSICIONAMIENTO TEMPRANO DE IBERDROLA EN LA DESCARBONIZACION INDUSTRIAL

Ya está sucediendo hoy: **El caso de Noruega**



Oslo se convertirá en la primera capital del mundo con un sistema de transporte público 100% eléctrico en 2023

POSICIONAMIENTO

IBERDROLA Smart Mobility
Es verde. Es digital. Es Iberdrola.

- B2C: Residential** (Home icon): Includes logos for Mercedes-Benz, Mazda, Volvo, Tesla, Toyota, Lexus, SEAT, Nissan, and Lotus.
- B2B: Business** (Office icon): Includes logos for Mercedes-Benz, Mazda, Ford, SEAT, Airbus, McDonald's, and Burger King.
- Public chargers** (Checkmark icon): Includes logos for AVIA, IBERDROLA, VIVALCARSE, IKEA, and VW.

DESCARBONIZACIÓN DE LA CALEFACCIÓN RESIDENCIAL

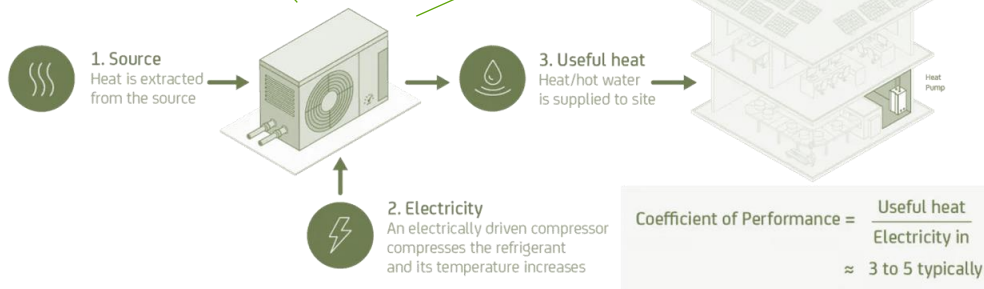
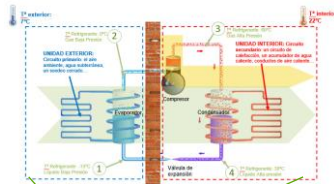
Innovaciones tecnológicas



- Mejores refrigerantes
- Economías de escala
- Almacenamiento térmico



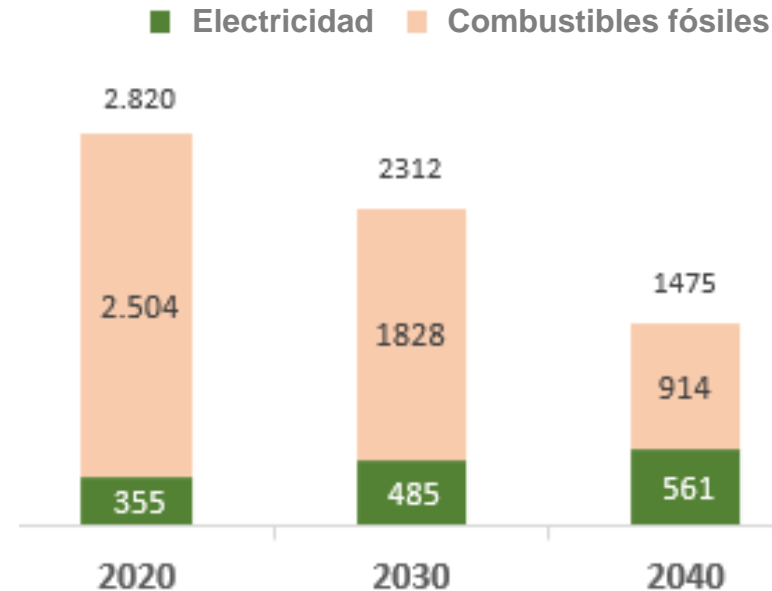
Eficiencia:
300- 500%



Mercado

UE- Demanda anual de energía para calefacción residencial (TWh)

Cuota electricidad: 13% hoy, 38% en 2040



Calefacción verde
Oportunidad

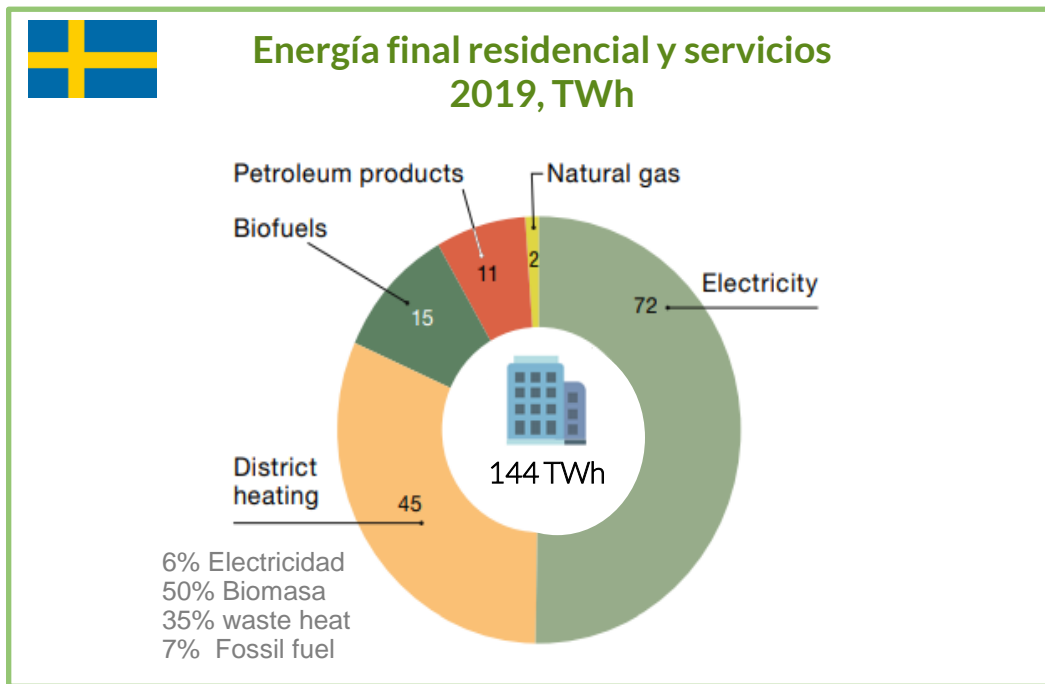
- UE 2030:**
~130 TWh/año
nueva demanda de electricidad
- EU 2040:**
~200 TWh/año
nueva demanda de electricidad

*Fuente: Bloomberg, AIE y análisis interno

Creando valor: DEMANDA- Edificios

POSICIONAMIENTO TEMPRANO DE IBERDROLA EN LA DESCARBONIZACION DE EDIFICIOS

Ya está sucediendo hoy: **El caso de Suecia**



Fuente: Agencia Sueca de Energía (*Energía en Suecia 2021-una visión general*)

POSICIONAMIENTO



Lanzamiento de la unidad Smart Klima.



Creada IR Redes de Calor y Frio (JV REBI e Iberdrola) para redes de calor



MERCADOS VOLUNTARIOS DE CARBONO

Innovaciones tecnológicas

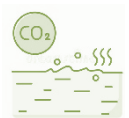


Reforestación & conservación

- Drones
- Semillas inteligentes



Suelos/ Biocarbón



Carbono azul

- Manglares
- Algas

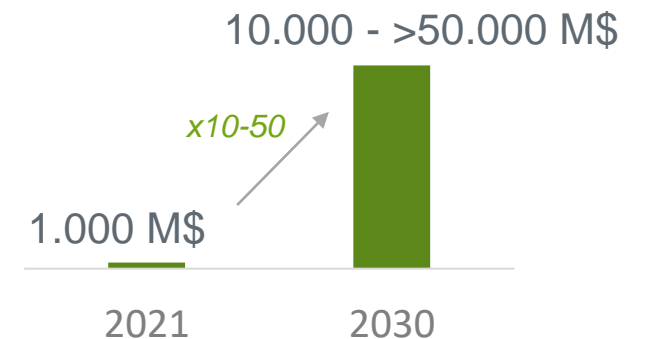


CO₂ Captura tecnológica de CO₂ (BECCS y DAC)

Mercado

	2021	2030*
Demanda (GtCO ₂ /año)	~ 0,2	1 - 2
Oferta (GtCO ₂ /año)	~ 0,35	1 - 5
Precio medio (\$/tCO ₂)	~ 5-6	11 - 200

Tamaño del mercado voluntario primario**



*Diversas fuentes: TSVCM, BNEF, TROVE

** 2021 Valor de mercado de TROVE. Si se incluyen transacciones secundarias, el valor de mercado sería de 2 mil millones de dólares (Ecosystem Marketplace)

POSICIONAMIENTO TEMPRANO DE IBERDROLA EN LOS MERCADOS VOLUNTARIOS DE CARBONO

Lanzada una nueva empresa: Carbon2Nature



QUIÉN/QUÉ

- ✓ La plataforma de Iberdrola para generar créditos de CO₂ mediante la promoción de proyectos de máxima calidad
- ✓ Fundada en sept. 2022 como Sociedad Limitada, abierto a la entrada de nuevos socios
- ✓ Contará con los activos generadores de crédito de CO₂ que ya se han desarrollado (Cortes de Pallás, Villarino) y los que están en desarrollo (Galicia)



ALCANCE

- ✓ Ámbito internacional: Principales países objetivo: España, UK, USA y LATAM (Brasil, México)
- ✓ Enfoque inicial en soluciones basadas en la naturaleza,
- ✓ Desarrollo de líneas de I+D (suelos, océanos, DAC) para la obtención de nuevas fuentes de captura de CO₂



OBJETIVO

- ✓ Consecución mediante promoción de proyectos propios o adquisición de proyectos *ready to build*.
- ✓ La consecución de los objetivos estará supeditada a la evolución del mercado de créditos de CO₂

2030 Objetivos:

- 100 k Ha reforestadas
- 130 millones de árboles
- 61 MtCO₂

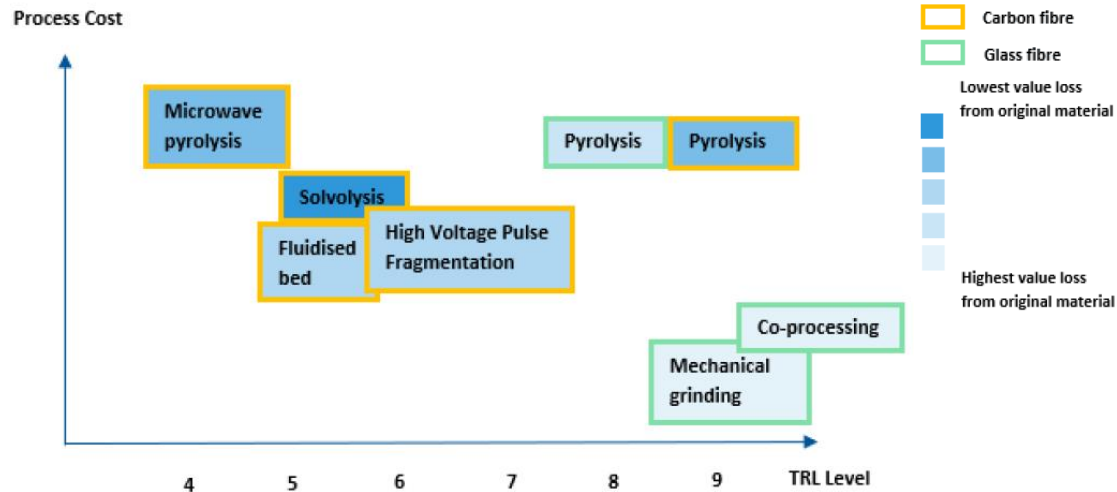
Creando valor: Reciclaje de palas eólicas

Contexto y oportunidades

- En los próximos años, el volumen de palas que llegarán al final de su vida útil aumentará rápidamente
- No hay una solución extendida para el reciclaje de palas; el procedimiento más extendido actualmente es depositar en vertedero.
- Incremento de requisitos regulatorios: aumentarán las tasas de vertedero y se podrían establecer obligaciones de reciclaje

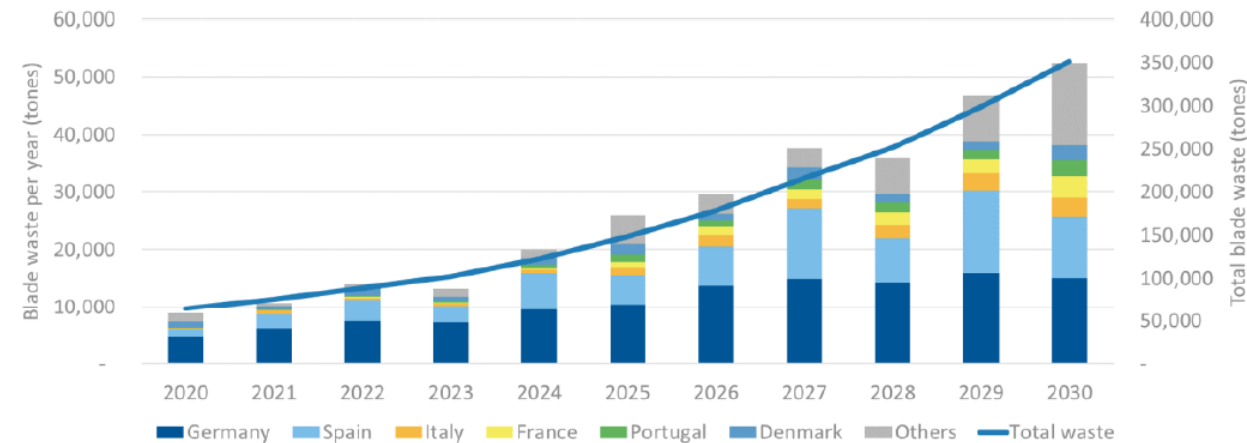
Innovaciones tecnológicas

El pulido mecanizado y la pirólisis son las tecnologías más maduras para reciclar palas, aunque se necesita más investigación y escalado industrial para que la pirólisis sea competitiva y alcance suficiente.



Mercado potencial en Europa (2030)

Desmantelamiento palas según peso (incluyendo Repowering)



Fuente: WindEurope

POSICIONAMIENTO TEMPRANO DE IBERDROLA EN RECICLAJE DE PALAS EÓLICAS

Lanzada nueva empresa para reciclar palas en España

ENERGYLOOP



QUIEN

- ✓ Asociación con una de las principales empresas de gestión de residuos en Europa
- ✓ Apoyado por los principales actores del sector eólico: Siemens Gamesa Renewable Energy (SGRE) o GDES Wind
- ✓ Trabajando con los mejores centros de investigación y universidades de España



POR QUÉ

- ✓ Es obligatorio minimizar impacto ambiental en el ciclo de vida de los parques eólicos
- ✓ Es deseable reducir los gastos de desmantelamiento
- ✓ Se requiere una gestión rigurosa y eficiente del asentimiento al final de la vida útil
- ✓ Regulación más estrictas en la gestión de residuos eólicos



OBJETIVO

- ✓ Encontrar soluciones viables para reciclar palas eólicas
- ✓ Optimizar la logística y los procedimientos del desmantelamiento o la repotenciación de parques eólicos, fallos de palas o chatarra de fabricación
- ✓ Encontrar nuevas aplicaciones para materiales reciclados en varios sectores: textil, químico, construcción..



PRINCIPALES DATOS

- ✓ Fundada a mediados de 2022
- ✓ Inicio construcción de instalaciones industriales H2-2023
- ✓ ~10 M€ a invertir cuando la instalación esté en pleno funcionamiento
- ✓ ~100 empleos directos e indirectos creados hasta 2030
- ✓ Procedimiento de permisos ambientales en curso dentro de una ubicación seleccionada en el sur de Navarra

Con la experiencia previa de Iberdrola en el proyecto BRIO



VISIÓN: UN MODELO ENERGÉTICO EN ARMONÍA CON LA NATURALEZA Y LOS SERES HUMANOS

**Abordar el triple desafío ambiental es crucial ...
y al mismo tiempo una oportunidad para la creación de valor sostenible**

Enormes oportunidades por delante para descarbonizar la economía, muchas basadas en nuevos desarrollos tecnológicos (pero también en tecnologías ya existentes)

**Iberdrola posicionada para crear valor en la transición hacia una economía sostenible:
Análisis de tecnológicas, acuerdos, proyectos piloto, nuevas unidades de negocio..**

*Iberdrola cuenta con una demostrada trayectoria en ser pionera en nuevas tecnologías
y crear valor para todos sus grupos de interés*