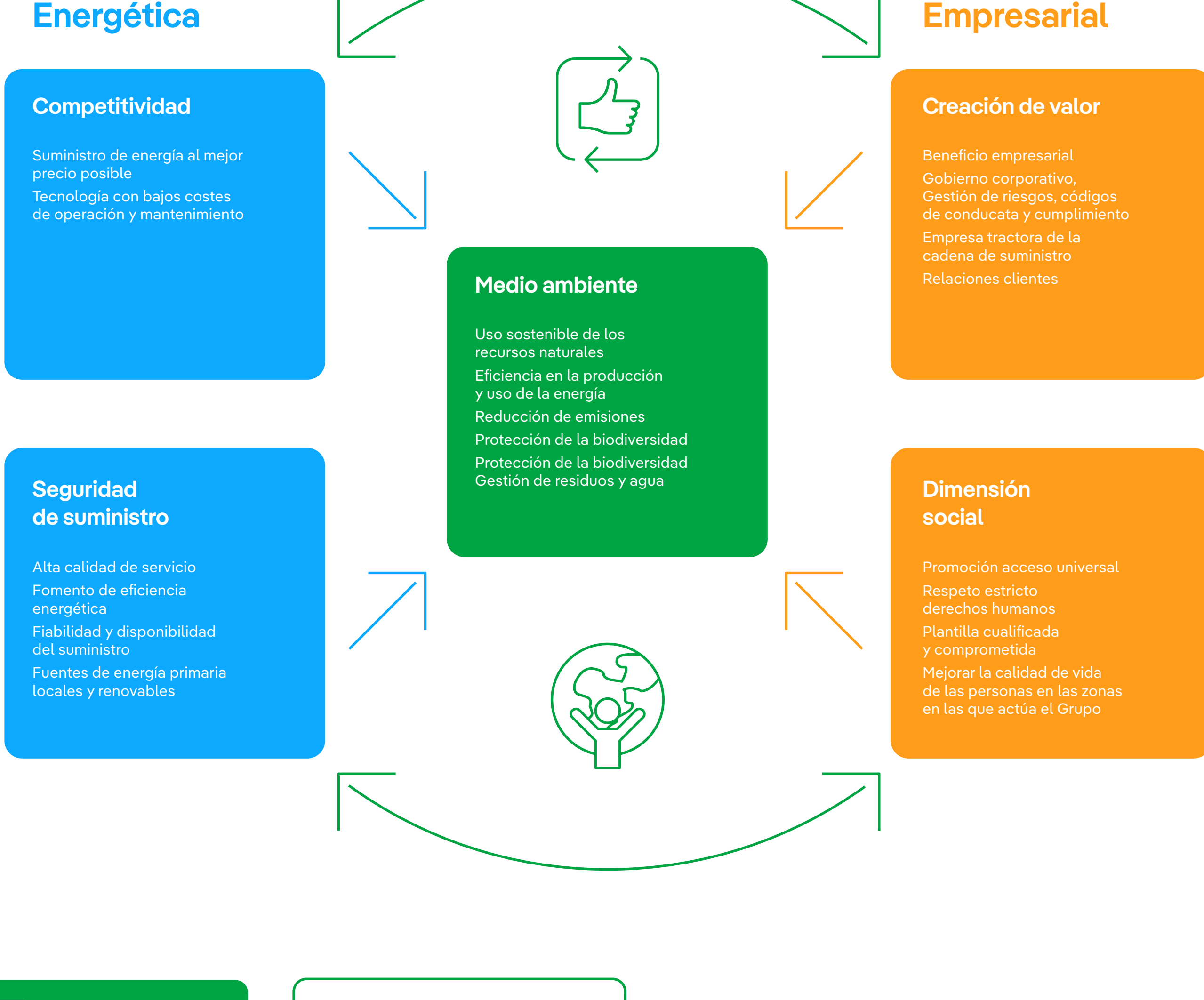


Modelo de empresa sostenible del sector energético

Balance de sostenibilidad 2022



Desempeño económico

Recursos	Unidad ⁽¹⁾	2022	2021	2020
Activos totales	M€	154.667	141.752	122.518
Fondos propios	M€	58.114	56.126	47.219
Apalancamiento financiero	%	42,8	41,0	42,3
Inversiones en el ejercicio	M€	10.730	9.940	9.246

Procesos y operaciones	Unidad ⁽¹⁾	2022	2021	2020
Ventas	M€	53.949	39.113,5	33.145,1
Costes operativos	M€	37.415	25.002	19.866
Retribución a empleados	M€	2.995	2.685	2.505
Gastos de personal	M€	2.518	2.286	2.149
Pagos a proveedores de capital	M€	5.114	3.517	2.958
Impuestos sobre las ganancias pagados	M€	1.064	832	843
Contribución fiscal	M€	7.458	7.856	7.475
Contribución a la comunidad (LBG)	M€	52	58	84
Valor económico retenido	M€	6.991	6.581	6.595

Resultados	Unidad ⁽¹⁾	2022	2021	2020
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	M€	13.228	12.005,7	10.038,2
Beneficio antes de impuestos (BAI)	M€	6.221	6.265,6	5.033,9
Beneficio neto	M€	4.339	3.884,8	3.610,7
Capitalización bursátil a 31 Diciembre	M€	69.538	66.271	74.296
Valor bursátil a 31 Diciembre	€	10,93	10,41	11,7
P.E.R.	veces	16,69	17,795	21,79
Beneficio por acción	€/acción	0,655	0,585	0,55

Desempeño Social

Recursos	Unidad ⁽¹⁾	2022	2021	2020
Número de trabajadores	n°	40.721	39.955	37.127
Número trabajadores equivalente a tiempo completo	n°	40.237	39.788	35.923
Puntos de suministro	M	36,4	36,1	34,4
Energía eléctrica	M	32,1	31,7	30,1
Gas	M	4,3	4,4	4,3
Contadores inteligentes ⁽²⁾	%	79	77	74
Compras de suministro general	M€	11.533	9.424	8.494
Programas de electrificación rural	M€	88	51	42
Beneficiarios acumulados programa Electricidad para Todos	n°	11.000.000	9.600.000	8.200.000
Clientes cuyos datos se utilizan para fines secundarios	%	0	0	0
Inversiones en i+d+i	M€	363	337,5	293

Procesos y operaciones	Unidad ⁽¹⁾	2022	2021	2020
Contratos a tiempo completo	%	97,6	96	95
Contratos de tipo indefinido	%	99,6	99,5	99,8
Trabajadores con convenio colectivo	%	77,6	78,5	77,9
Horas de formación*	M	2,7	2,4	1,9
Horas de formación por empleado	h	67,9	62,3	54,9
No. de proveedores con pedido en el año en el sistema corporativo	n°	>19.000	>19.000	>20.000

Resultados	Unidad ⁽¹⁾	2022	2021	2020
Edad media de la plantilla	años	41,1	41,48	41,9
Antigüedad media de la plantilla	años	10,6	11,3	13,3
Diversidad hombres / mujeres	%	76/24	77/23	77/23
Mujeres en el consejo de administración	%	43	43	36
Mujeres en la dirección ejecutiva	%	30	27,3	20
Mujeres en puestos de relevancia	%	26,1	24,4	21,49
Mujeres directivas	%	27,62	28	27,89
Mujeres en puestos directivos junior	%	28,81	29,9	30,6
Mujeres en puestos directivos en funciones generadoras de ingresos	%	20,36	20,58	19,98
Mujeres en puestos STEM	%	22,06	19,6	19,7
Empleados con discapacidad	%	1,73	1,72	1,49
Remuneración media (hombres/mujeres)	%	94,8	93,3	93,2
Brecha salarial en media (Remuneración media mujeres / Remuneración media hombres)		-5,5	n.d.	n.d.
Brecha salarial en mediana (Remuneración mediana mujeres / Remuneración mediana hombres)		-7,9	n.d.	n.d.
Brecha salarial del bonus en media (Bonus medio mujeres / Bonus medio hombres)		-10,1	n.d.	n.d.
Brecha salarial del bonus en mediana (Bonus en mediana mujeres / Bonus en mediana hombres)		-24,7	n.d.	n.d.
Relación entre salario inicial estándar y salario mínimo local		110	126,1	107,7
Ratio accidentados (IR) (índice de frecuencia (IF))		1,02	1,06	1,2
Ratio enfermedades profes. (COR)		0	0	0
Días perdidos	n°	5.958	4.646	4.070
Rotación de empleados	%	9,69	7,37	6,07
Fallecimientos	n°	0	3	4
Fallecimientos contratados	n°	7	4	4
Multas relacionadas con el medio ambiente impuestas durante el periodo	M€	38	n.d.	n.d.
Importe total de las multas relacionadas con el medio ambiente impuestas durante el periodo pagadas en el mismo periodo	M€	0,286	3,112	2,761
Total multas pagadas en los ambitos social y económico	M€	5,576	3,251	33,091
Calidad de la cadena de suministro				
Adquisición o contratación proveedores locales	%	87,1	87,9	89
Compras en países de "riesgo"	%	23,2	18,7	20,8
Compras a proveedores locales	%	87,1	87,9	89

Desempeño Ambiental

Recursos	Unidad ⁽¹⁾	2022	2021	2020
Capacidad instalada	MW	60.761	58.320	55.111
Producción neta total electricidad	GWh	163.031	164.266	162.842
Producción neta total (electricidad + vapor)	GWh	166.021	168.182	166.583
Capacidad instalada propia	MW	53.616	51.174	47.965
Producción neta propia electricidad	GWh	125.540	129.331	123.463
Producción neta propia (electricidad + vapor)	GWh	128.530	133.274	127.205
Inversiones ambientales	M€	5.977	4.842	5.116
Gastos ambientales	M€	676	706	671

Procesos y operaciones	Unidad ⁽¹⁾	2022	2021	2020
Consumo de combustible	GJ	756.208.405	773.411.294	771.265.252
Energía renovable utilizada	GJ	447.980	689.022	501.052
Intensidad consumo energético interno	GJ/GWh	2,73	2,73	2,64
Producción con fuentes locales de energía	%	50,5	56,8	97,2
Consumo de electricidad en edificios	GJ	547.829	488.777	448.180
Consumo de electricidad renovable en edificios	GJ	69.502	81.079	n.d.
Uso total de agua	hm³	88	87	96
Uso agua/Producción global	m³/GWh	540	531	588

Resultados	Unidad ⁽¹⁾	2022	2021	2020
Capacidad instalada libre emisiones	%	71	71	69
Capacidad instalada de energía renovable	%	66	65	63
Producción libre de emisiones	%	60	59	57
Producción de energía renovable	%	46	45	42
Capacidad propia instalada libre emisiones	%	80	81	79
Capacidad propia instalada de energía renovable	%	75	74	73
Producción propia libre de emisiones	%	78	75	75
Producción propia de energía renovable	%	59	57	55
Emisiones específicas de CO ₂ ⁽²⁾	gCO ₂ /kWh	83	96	98
Emisiones Alcance 1+2 / Ventas	tCO ₂ /M€	244	392	445
Emisiones de SO ₂	t	1.011	1.180	1.352
Emisiones de NO _x	t	58.186	58.672	62.517
Emisiones de partículas	t	1.165	1.174	1.270
Cenizas volantes producidas	t	0	0	14.024
Compuestos Orgánicos Volátiles (COV _{org})	t	468,9	454	464
Emisiones de Mercurio (Hg)	kg	0	0	8
Residuos Generados (cenizas + residuos peligrosos y no peligrosos)	t	361.749	472.547	527.491
Residuos reutilizados (cenizas + residuos peligrosos y no peligrosos)	t	196.974	190.563	272.057
Residuos peligrosos por energía generada	t/GWh	0,108	0,095	0,094
Energía producida bajo sistemas de gestión ambiental certificados	%	77,2	87	77,29
Instalaciones bajo sistema de gestión ambiental certificado	%	78,8	77,28	n.d.
Derriamos significativos	n°	12	0	0
CO ₂ evitado por iniciativas de eficiencia	kt	30.741	27.270	31.300
Emisiones directas CO ₂ Alcance 1 ⁽²⁾	kt	11.271	13.253	13.003
Emisiones indirectas CO ₂ Alcance 2 (market-based)	kt	1.878	2.061	1.760,9
Emisiones indirectas CO ₂ Alcance 2 (location-based)	kt	1.893	2.087,8	1.890,4
Emisiones indirectas CO ₂ Alcance 3	kt	42.586	50.585	51.956

(1) M = millones; k = miles.
 (2) Producción propia
 (3) Iberdrola utiliza el criterio de producción y capacidad instalada "propia", incluyendo producción y capacidad instalada "para terceros". Esta última refleja las particulares condiciones de operación de algunas de nuestras plantas en México que Iberdrola opera bajo instrucción de la Comisión Federal de la Electricidad (CFE) bajo la figura de Productor Independiente de Energía (PIE).
 (3) España, Reino Unido y Estados Unidos

Datos a cierre del Ejercicio 2022

Objetivos

Desempeño ambiental

- Emisiones GEI:** (validado por Science Based Target initiative - SBTi*) **Alcanzar net-zero en las emisiones de gases de efecto invernadero en toda la cadena de valor en 2039 respecto a 2020. Reducir las emisiones absolutas de GEI de alcance 1, 2 y 3 en un 65 % para 2030 respecto a 2020, lo que está en línea con una trayectoria de 1,5 °C.** **Reducir las emisiones de alcance 1, 2 y 3 en un 90 % para 2039 respecto a 2020, alineado con las vías de mitigación de 1,5 °C del SBTi para alcanzar net-zero antes de 2050.** En línea con los objetivos basados en la ciencia fijados para 2030 y 2039, estimamos una trayectoria para **reducir las emisiones absolutas de GEI para los alcances 1, 2 y 3 en un 20 % para 2026 respecto a 2020.**
- Biodiversidad:** En el 2030, **Iberdrola tendrá un impacto neto positivo en la biodiversidad.** Este objetivo se fundamenta en la aplicación del principio de jerarquía de conservación en todo el ciclo de vida de sus instalaciones y la implantación de mecanismos de identificación, cuantificación y seguimiento del cumplimiento del mismo. **Adaptación de 234.000 apoyos en las líneas de distribución para evitar electrocución de aves en 2025 en España (progreso 52 %).**
- Agua:** **Reducir la intensidad de uso de agua/producción un 63 % en 2030 respecto a 2021 (18 % en 2025) (progreso -2 %).**
- Contaminación:** **Reducir la intensidad de emisiones de NO_x a <0,10g/kWh en 2030.**
- Movilidad Sostenible:** **Iberdrola deforestará el 100 % su flota ligera de vehículos en 2030 (progreso 27,7 %).**
- Reforestación:** **No Net Deforestation and 100 % plantación de 8 millones de árboles hasta 2025, llegando a 20 millones en 2030 (progreso 12,5 %).**
- Consumo renovable:** Consumo de electricidad de origen renovable en **todos los edificios y oficinas corporativas (Europa y USA) en 2030 (progreso 49,4 %).**
- Reciclaje:** 50% de palas procedentes de aerogeneradores recicladas en 2025 y el 100 % en 2030.

Desempeño social

- Seguridad y Salud:** **Objetivo de cero accidentes.** Para cumplir la meta Iberdrola dispone de un Plan Estratégico en Seguridad y Salud Laboral. **Reducir el ratio de accidentalidad en empleados propios (tasa de lesiones por accidente laboral) un 10 % en 2025 y un 21 % en 2030 respecto a 2021 (progreso 30 %).**
- Género:** En los años 2025 y 2030 el número de **consejeras siga representando, al menos, el 40 % del Consejo de administración (progreso 100 %).** **Aumentar la presencia de mujeres en posiciones de relevancia a 30 % en 2025 (progreso 86,7 %) y 35 % en 2030 (progreso 74,5 %).** **Aumentar la presencia de mujeres en posiciones de responsabilidad a 35 % en 2025 (progreso 97 %) y 36 % en 2030 (progreso 94 %).**
- Acceso a la educación:** **objetivo del programa "Eficacia para todos" para llevar electricidad a 16.000.000 personas en 2030 que hoy carecen de acceso a esta fuente energética (progreso 69 %).**
- Formación:** **≥55 horas de formación por empleado/año para 2025 y 2030 (progreso 100 %).**
- Movilidad Sostenible:** **Instalación de 110.000 puntos de recarga para vehículos eléctricos hasta 2025 (progreso 20 %) y 400.000 en 2030 (progreso 8,6 %).**
- Suministradores:** **≥80 % de compras a suministradores locales en 2025 y 2030 (progreso 100 %).** **≥85% de suministradores sostenibles en 2025 y 2030 (progreso 100 %).**
- I+D+i:** **420 Millones de Euros anuales en I+D+i para 2025 and 550 Millones de Euros para 2030 (progreso 66 %).**

* Objetivo Net Zero (Cero-Neto): Iberdrola se compromete a alcanzar el net-zero en las emisiones de gases de efecto invernadero en toda la cadena de valor para 2039 desde el año base 2020.
 * Objetivos a corto plazo (near-term): Iberdrola se compromete a reducir las emisiones absolutas de GEI de los alcances 1 y 2 y 3 en un 65% para 2030 desde el año base 2020. Dentro de ese objetivo, Iberdrola se compromete a reducir las emisiones de GEI de los alcances 1 y 2 de la generación de energía en un 83% por kWh para 2030 a partir del año base 2020. Iberdrola también se compromete a reducir las emisiones de GEI de los alcances 1 y 3 de las actividades relacionadas con el combustible y la energía cubriendo toda la electricidad vendida en un 65% por kWh en el mismo plazo. Iberdrola se compromete además a reducir las emisiones absolutas de GEI de alcance 3 derivadas del uso de los productos vendidos en un 42% en el mismo plazo. Iberdrola se compromete finalmente a reducir todas las emisiones absolutas de GEI de alcance 3 restantes en un 46% en el mismo plazo.
 * Objetivos a largo plazo (long term): Iberdrola se compromete a reducir las emisiones de los alcances 1 y 2 y 3 en un 90% para 2039 desde el año base 2020. Dentro de ese objetivo, Iberdrola se compromete a reducir las emisiones de GEI de los alcances 1 y 2 de la generación de energía en un 84% por kWh para 2039 desde el año base 2020. Iberdrola también se compromete a reducir las emisiones de GEI de los alcances 1 y 3 de las actividades relacionadas con el combustible y la energía cubriendo toda la electricidad vendida en un 95% por kWh en el mismo plazo. Iberdrola se compromete además a reducir las emisiones absolutas de GEI de alcance 3 derivadas del uso de los productos vendidos en un 90% en el mismo plazo. Iberdrola se compromete finalmente a reducir todas las emisiones absolutas de GEI de alcance 3 restantes en un 90% en el mismo plazo.
 ** Desglose de horas de formación (miles de horas): Ambiental: 24,6; Habilidad de Gestión: 103,3; Idiomas: 90,7; Otros (cursos): 246,2; Seguridad y Salud: 627,3; Técnico: 1.639,9